

# **Hatvan Város Önkormányzata Gazdasági programja 2020-2024.**

## **Bevezetés**

A helyi önkormányzati választásokat követően a képviselő-testületnek az alakuló ülést követő hat hónapon belül legalább a megbízatásának az időtartamára szóló gazdasági programot, hosszú távú fejlesztési elképzeléseit tartalmazó fejlesztési tervet kell elfogadnia. A gazdasági program kiindulási alapot képez az éves költségvetési javaslatok elkészítésénél is.

Hatvan Város Önkormányzata Gazdasági Programja a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ának előírásai alapján készült el. A törvény szerint a gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek az önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági program készítésének célja, hogy a város természeti, környezeti, társadalmi és gazdasági körülményeit, lehetőségeit, valamint a lakossági igényeket, véleményeket figyelembe véve – tekintettel a korábbi szakmai koncepciókban, programokban foglaltakra is – a választási ciklus időszakára megfogalmazza a legfontosabb célkitűzéseket, a követendő fő irányokat, a megvalósítás alapelveit.

Az önkormányzat gazdasági programjában foglaltak megvalósítása az éves költségvetések elfogadásán, illetve végrehajtásán keresztül realizálódik. Az adott évek költségvetései részletesen tartalmazzák az ellátandó működési feladatokat, a fejlesztési, beruházási célokat, a megvalósításra kerülő fejlesztéseket, mindezek pénzügyi feltételrendszerét a mindenkori pénzügyi szabályozás, illetve a költségvetési lehetőségek függvényében.

A beterjesztett gazdasági program jelenlegi ismereteink szerint mutatja be a program végrehajtásának feltételrendszerét, a pénzügyi szabályozórendszer elemeit, az adópolitikai elképzeléseket a lehetséges változások figyelembevételével.

A program szakmai célkitűzéseket megfogalmazó részében szakterületenként bemutatásra kerülnek az ágazati elképzelések, szükségesnek tartott intézkedések

Hatvan Város Önkormányzata alapvetően fontosnak tartja a város működését, fejlesztését a jövő iránt érzett felelősség tudatában, azzal, hogy az elért és meglévő eredmények kerüljenek megőrzésre, a polgárok igényeinek a figyelembevételével kerüljenek meghatározásra, végrehajtásra a tartós értékeket teremtő fejlesztések.

## **I. Helyzetelemzés**

Hatvan város Heves megye 3. legnagyobb települése, lakosainak száma: 20.639 fő (2020. január 1-i állapot). Négy megye határán a Mátra hegység lábánál, az Alföld peremén fekszik. Településszerkezetét tekintve jól elkülöníthetően 2 városrészből áll, a történelmi időkben is létezett Óhatvanból, a Zagyva folyó másik partján fekvő Újhatvanból.

A befektetők számára vonzó helyszín a kedvező adottságokkal rendelkező településünk, ezért a város területén lévő gazdasági területek dinamikusan fejlődnek, jelentős érdeklődés érezhető folyamatosan a befektetések részéről.

Az új ipari-termelő gyárak mellett a város régi mezőgazdasági tevékenysége is megmaradt.

Hatvan városa a kistérség oktatási központja. Az óvodai nevelés önálló arculattal rendelkező intézményekben folyik. Az általános iskolai és középiskolai oktatás a Hatvani Tankerületi Központ közreműködésével állami fenntartási keretek között működik.

Az egészségügyi alapellátást vállalkozói háziorvosokkal, házi gyermekorvosokkal és fogorvosokkal látja el Önkormányzatunk, valamennyi háziorvosi praxis betöltött az egészségügyi alapellátásban orvos hiány nincs. Városunkban fekvő és járó beteg ellátást nyújtó kórház működik. Településünk infrastruktúra hálózata országos viszonylatban jónak mondható, hiszen az alapvető lakossági ellátást szolgáló infrastrukturális hálózat a település jelentős részét lefedi. Városunk vonzáscentrumnak tekinthető például a munkahelyek, az oktatás, az egészségügy és egyes infrastrukturális ellátási formák vonatkozásában.

Hatvan Város Önkormányzata a közelmúltban jelentős beruházásokat hajtott végre, melyek első sorban a településen élők érdekében történtek a marasztaló életter erősítése és a vonzó településkép kialakítása érdekében, valamint a település tökevonzó képességének az erősítése céljából.

## **II. A gazdasági program célja, feladata**

A gazdasági program elkészítésének alapvető céljai az alábbiak:

- elősegítse a város gazdasági növekedésének, a lakosság életszínvonal és életminőség javulása feltételeinek megteremtését;
- a város történelmi hagyományaira, környezeti adottságaira, értékeire, előnyeire alapozva előreveltsen egy, a különböző környezeti, gazdasági, társadalmi változásokhoz rugalmasan alkalmazkodni képes jövőképet, valamint az ennek megvalósításához szükséges infrastrukturális, intézményi, pénzügyi feltételrendszert;
- feladat-centrikusan foglalja össze azokat a fejlesztési elképzeléseket, amelyek hosszabb távon meghatározzák az önkormányzati döntések irányát;
- az egyes ágazatokra kidolgozott koncepciók megalapozásához, valamint a különböző európai uniós és hazai pályázatokon való részvételhez fejlesztési tervek, programok megléte szükséges.

A gazdasági program célja, hogy a pályázati lehetőségek között irányt mutasson a fejlesztési elképzelések megvalósításához.

### **A gazdasági program külső feltételrendszere**

Hatvan Város Önkormányzata, mint települési önkormányzat a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló a 2011. évi CLXXXIX. törvény értelmében meghatározott kötelező és az általa önként vállalt feladat- és hatásköröket látja el. A helyi önkormányzat - a helyi képviselő-testület vagy a helyi népszavazás döntésével - önként vállalhatja minden olyan helyi közügy önálló megoldását, amelyet jogszabály nem utal más szerv kizárólagos hatáskörébe. Az önként vállalt helyi közügyekben az önkormányzat mindent megtehet, ami jogszabállyal nem ellentétes. Az önként vállalt helyi közügyek megoldása nem veszélyeztetheti a törvény által kötelezően előírt önkormányzati feladat- és hatáskörök ellátását, finanszírozása a saját bevételek, vagy az erre a célra biztosított külön források terhére lehetséges. A helyi önkormányzat - törvényben meghatározott esetekben - az állammal kötött külön megállapodás alapján elláthat állami feladatokat. A megállapodásban rendelkezni kell a feladatellátás finanszírozásáról. A helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatok különösen:

1. településfejlesztés, településrendezés;
2. településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak

- kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
3. a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;
  4. egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások;
  5. környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);
  6. óvodai ellátás;
  7. kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;
  8. gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
  9. szociális szolgáltatások és ellátások, amelyek keretében települési támogatás állapítható meg;
  10. lakás- és helyiséggazdálkodás;
  11. a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
  12. helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
  13. honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
  14. helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
  15. a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;
  16. sport, ifjúsági ügyek;
  17. nemzetiségi ügyek;
  18. közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
  19. helyi közösségi közlekedés biztosítása;
  20. hulladékgazdálkodás;
  21. távhőszolgáltatás;
  22. víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

A 2014-2020 közötti időszakban jelentős uniós forrás áll, állt hazánk rendelkezésére. Hatvan Város Önkormányzata kiemelt célkitűzése, hogy céljai elérése érdekében a lehető legoptimálisabb mértékben részesüljön a közvetlen és közvetett támogatásokból is.

Közvetlenül az unióhoz benyújtott támogatási kérelem továbbá a határokon átnyúló program keretében megvalósítandó fejlesztésekről eredmény még nem áll rendelkezésre, elbírálásuk folyamatban van.

Megjelent felhívások	Felhívás címe	Tervezett beruházás	Tervezett bruttó összeköltség	Támogatás intenzitása	Állapot
WIFI EU	WIFI-EU	Kossuth téri Wifi hálózat bővítése	1500 EUR	100%	Benyújtásuk, elbírálásuk folyamatban van
SKHU/1901	Interreg V-A Szlovákia-Magyarország	Zagyva-liget infrastrukturális fejlesztése	15.000 EUR	20 %	Benyújtásuk, elbírálásuk folyamatban van

Az Európai Bizottság által elfogadott Magyarországi operatív programok (Széchenyi 2020):

- EMBERI ERŐFORRÁS FEJLESZTÉSI OPERATÍV PROGRAM (EFOP)
- GAZDASÁGFEJLESZTÉSI ÉS INNOVÁCIÓS OPERATÍV PROGRAM (GINOP)
- INTEGRÁLT KÖZLEKEDÉS-FEJLESZTÉSI OPERATÍV PROGRAM (IKOP)
- KÖRNYEZETI ÉS ENERGIAHATÉKONYSÁGI OPERATÍV PROGRAM (KEHOP)
- RÁSZORULÓ SZEMÉLYEKET TÁMOGATÓ OPERATÍV PROGRAM (RSZTOP)
- TERÜLET- ÉS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI OPERATÍV PROGRAM (TOP)
- VERSENYKÉPES KÖZÉP-MAGYARORSZÁG OPERATÍV PROGRAM (VEKOP)

Hatvan város számára elsődleges forrás lehetőségként jelent meg a TOP különböző alintézkedései, és az EFOP keretében biztosított alintézkedések forrásai, a kitűzött fejlesztési feladatok alapján.

Hatvan Város Önkormányzata a TOP keretében benyújtott számos támogatási kérelemből három nyert támogatást, továbbá a TOP 7.1.1.-HACS kiírás keretében Hatvan Város Önkormányzata a kulcsprojekt esetében is támogatásra jogosult. A 2016-2017.-évben EFOP keretében a támogatási kérelmek nem nyertek támogatást, mely elsősorban a kulturális infrastruktúra és humán erőforrás fejlesztését célozták városunkban

Megjelent felhívások	Felhívás címe	Tervezett beruházás	Tervezett bruttó összeköltség	Támogatás intenzitása	Állapot
TOP-3.2.1-15-HE1-2016-00029	A Hatvani Napsugár Óvoda, a Hatvani Csicsergő Óvoda, a Hatvani Varázskapu Óvoda és a Hatvani Gesztenyés kert Óvoda energetikai korszerűsítése	Napelemes rendszer kialakítása.	22 424 690 Ft	100%	Megvalósult.
TOP-2.1.2-15-HE1-2016-00001	Zöld Város kialakítása	Termelői piac megvalósítása, zöldfelület megújítással/létrehozással, Könyvtár felújítása.	1 478 000 000 Ft	100%	Támogatást nyert, folyamatban van a projekt.
TOP-7.1.1-16H-092-1 kódszámú	"Multifunkcionális közösségi terek kialakítása Hatvanban"	Közösségi terek fejlesztése (DALI, Ady Endre Könyvtár)	136 000 000 Ft	100%	Támogatást nyert, folyamatban van a projekt.
TOP-4.1.1-16.- HE1-2017-00001	„Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése”	Bajcsy-Zsilinszky út 4/a. házi orvosi rendelők felújítása	45.116.854.- Ft	100%	Megvalósult.

1. Hatvan Város Önkormányzata a TOP-3.2.1-15-HE1-2016-00029 azonosítószámú „A Hatvani Napsugár Óvoda, a Hatvani Csicsergő Óvoda, a Hatvani Varázskapu Óvoda és a Hatvani Gesztenyés kert Óvoda energetikai korszerűsítése” című pályázatával 2017. szeptember 21-én 22.424.690.- Ft összegű támogatást nyert. A fejlesztés eredményeként az érintett önkormányzati tulajdonú épületek tetején napelemes rendszerek kerültek kialakításra, mellyel az intézmények saját villamosenergia-igényüket tudják kielégíteni, és ennek hatására a működési költségük jelentős mértékben csökken majd. A projekt megvalósításakor megújuló energiaforrásból éves szinten több mint 158 GJ kerül előállításra, és több mint 41 tonnával csökken az üvegházhatású gázok kibocsátása.

2. Hatvan Város Önkormányzata a TOP-2.1.2-15-HE1-2016-00001 azonosítószámú, „Zöldülő város – piac-, könyvtár-, és térfejlesztés” projektet illetően, 1 478.357.075.-Ft támogatást nyert, a támogatás intenzitása 100 %.

Hatvan belvárosában tervezett " Zöld város" városfejlesztési akció, amely magában foglalja a hatvani Ady Endre Könyvtár korszerűsítését és a hatvani Termelői Piac átalakítását. A projekt három fő elemből áll:

1.Rendezett zöldfelület kiépítése - Növényfelület, élőhelyek és biodiverzitás növelése, a zöldfelület növényállományának rekonstrukciója, egyszeri beavatkozásként gyomirtás/beteg fák eltávolítása, valamint ápolási munkák;

2. Ady Endre Könyvtár épületének korszerűsítése - Kulturális tevékenységet magában foglaló, a támogatási kérelem benyújtását megelőzően is üzemelő, önkormányzati tulajdonban lévő épület megújítása és az alapterülethez szükséges tárgyi eszközbeszerzés;

3.Termelői piac áthelyezéssel egybekötött átalakítása - Helyi termékek számára piaci terület (városi, helyi piac, vásárcsarnok) megújítása, a kapcsolódó területek revitalizálása és az alapterülethez szükséges tárgyi eszközbeszerzés.

A projekt előkészítése során a projektgazda a pályázat benyújtása előtt 2015. év végén készítettett egy Igényfelmérési és Kihasználati Tervet, mely 500 fő felnőtt korú, hatvani lakos kérdőívezésen alapuló megkérdezése történt. E terv, a Pályázati felhívás és az Útmutató alapos vizsgálatával kerültek meghatározásra a projekt elemek.

A Projekt megvalósítási szakaszai mérőszámokba vannak rendezve. Jelen projekt – a Felhívásban szereplő legalább 6, de legfeljebb 20 mérőszám előírását teljesíti, mivel 11 mérőszám kijelölésére került sor. A mérőszámokhoz jól beazonosítható feladatteljesítések társulnak, amelyek a költségek megoszlásának nyomon követhetősége mellett, a műszaki megvalósítás elkészültének arányait is szemléltetik. Külön mérőszámokkal szerepelnek a különböző tevékenységek beruházási készülségének 25, 50, 75 és 100%-os szintjei.

A projekt végrehajtása - a Támogatási szerződéssel összhangban - 2018. június 25-től 2021. március 31-ig van tervezve. A projekt területi korlátozásával összhangban városi jogállású településen, annak is a belterületén elhelyezkedő akcióterületen valósul meg a projekt.

3. Hatvan város vezetése fontosnak tartja, hogy a lakosság közösségi igényeit is minél magasabb színvonalon kielégítse. Ennek érdekében működteti a közművelődési intézményeit és pályázati forrásokat keres azok szolgáltatási és infrastrukturális fejlesztésére. A Grassalkovich Művelődési Ház minden korosztálynak nyújt programlehetőséget egész évben a gyermekektől a nyugdíjasokig. A művelődési ház egyik telephelye az újhatvani városrészben lévő Vasutas Művelődési Ház, köznevelési néven a DALI is (3000 Hatvan, Mészáros L. út 6-8.). A – hivatalos néven - VOKE Liszt Ferenc Művelődési Ház a Vasutas Országos Közművelődési- és Szabadidő Egyesület tagintézménye, az újhatvani városrész közművelődési feladatait szolgálja. 1928-ban jött létre, amikor vasutasok közadakozásból megvásárolták a mai intézmény helyén álló lakóházat kulturális, szabadidős tevékenységre. Az évek során az épületet bővítették, korszerűsítették. Nagyterme kiválóan alkalmas színházi előadások, szimfonikus koncertek, operett gálák rendezésére. A házban számos szakkör, klub és művészeti csoport működik.

Hatvan Város Önkormányzata 2014-ben ingyenes tulajdonba adás során kérte és kapta meg a

magyar államtól az épületet, hogy ebben a városrészben is legyen méltó színtere a közösségi életnek. Azóta tulajdonosként, fenntartóként gondoskodik róla. Az önkormányzat KEOP-5.5.0/A-12-2013-0143 azonosító számú pályázata során az épület energetikai felújításon esett át, amelynek során európai uniós forrásból megvalósult az épület szigetelése és nyílászáróinak cseréje bruttó 53.489.100,- Ft összegben. Ezáltal az épület kívülről teljes egészében megújult, energetikai jellemzői nagymértékben javultak.

A jól sikerült külső felújítás után még szembetűnőbbek az épület belső hiányosságai. Rendkívül leromlott állapotúak a helyiségek, mintegy hatvan éve nem történt itt jelentősebb beruházás, csak állagmegóvás és karbantartás. A falak vizesek, mállik a vakolat. A nagyteremben lévő épített színpad is erősen felújításra szorul, hiszen infrastruktúrájának megújításával több színdarab, színpadi mű, előadó est lebonyolítására lenne alkalmas. A villamosvezeték hálózat elavult, a mai kor előírásainak nem felel meg, a napi használatban is problémákat okoz és veszélyforrásként jelentkezik. A vizesblokkok száma kevés, mindössze két mosdó van, ezek is nagyon leromlott állapotúak. Az épület hátsó traktusában, a színpad mögött a helyiségek használaton kívül vannak már, mert állapotuk annyira leromlott, hogy rendeltetészerűen nem használhatóak, dohosak. A fűtési rendszer is régi, habár néhány éve sikerült annyira felújítani, hogy a meglévő, használt helyiségeket melegen tartja. Azonban ennek teljes körű megoldása is nagyon időszerű.

A Hatvani Kultúráért Akciócsoport (HACS) a „Közösen Hatvan kulturális fejlődéséért” Helyi Községi Fejlesztési Stratégia (HKFS) keretében felhívást tett közzé TOP-7.1.1-16-H-092-1 kódszámon, „Multifunkcionális közösségi terek kialakítása Hatvanban” címmel. A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) 7. prioritásának átfogó célja a helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása, a helyi társadalom megújítása, valamint a helyi és a közösségi alapú gazdaság fejlesztése. Hatvan város Helyi Községi Fejlesztési Stratégiája a fenti TOP prioritás célkitűzéseinek megfelelően készült el. A Stratégia helyzetelemzése és szükségletfelmérése szerint a város közösségi és kulturális életét a városi Ady Endre Könyvtár és a két művelődési ház (a Grassalkovich Művelődési Ház Óhatvanban, a VOKE Liszt Ferenc Művelődési Ház Újhatvanban) próbálja befogadni, mindkettő a modern közösségi életre kevésbé alkalmas infrastruktúrával. Erre való tekintettel a város közösségi tereinek fejlesztése az elsődleges igény, a városi léptékű, több közösség befogadására, kiszolgálására alkalmas közösségi terek kialakítása, modernizálása a stratégia kulcsprojektje. 2019. január 31-én a felhívásra Hatvan Város Önkormányzata benyújtotta a VOKE Liszt Ferenc Művelődési Ház felújítására vonatkozó támogatási kérelmét „Hass Alkoss Cselekedj!” - Felújított közösségi terek a hatvaniaknak címmel.

A TOP-7.1.1-16-H-ERFA-2019-00174 azonosítószámú, bruttó 136 millió forint támogatást elnyert támogatási kérelem a VOKE Liszt Ferenc Művelődési Ház megújítására, használaton kívüli helyiségeinek felújítására irányul, hogy a civil szervezetek, művészeti és gyermekcsoportok méltó körülmények között tölthessék el szabadidejüket az újhatvani városrészben is. A projekt célja szinergiában van a HKFS átfogó céljaival, mind a Hatvan város kulturális vonzerejének növelése, mind a Hatvan társadalmi tőkéjének erősítése tekintetében, hiszen célja az újhatvani VOKE Liszt Ferenc Művelődési Ház felújítása, megújítása, helyiségeinek civil közösségi terekké való átalakítása, kialakítása. A felújítással még több kulturális esemény válik elérhetővé a lakosság és különösen a városrész lakói számára, a helyi civil szervezetek pedig még több lehetőséget kapnak rendezvényeikre és kapcsolataik erősítésére, kiszélesítésére.

4. Hatvan Város Önkormányzata TOP-4.1.1-16-HE1-2017-00001 azonosítószámú, "Hatvani orvosi rendelők felújítása" című támogatási kérelme bruttó 32.954.244,- Ft összegű támogatást nyert, amelyből az orvosi rendelők helyiségeinek felújítására bruttó 27.544.510,- Ft, eszközbeszerzésre pedig 3.464.474,- Ft fordítható. A 100%-os támogatási intenzitású pályázatot Hatvan Város Önkormányzata azonban saját forrásból még bruttó 32.989.933,- Ft összegben kiegészítette annak érdekében, hogy a tervezett fejlesztés maradéktalanul megvalósulhasson.

A projekt keretében a Kossuth tér 8. szám alatt található 2. és 5. számú körzet (dr. Reinelt Attila és dr. Csiszár András) háziorvosi rendelőinek teljes körű felújításával teremtette meg az Önkormányzat a korszerű szolgáltatás feltételeit az orvosok és a lakosság részére. A felújítás során a

helyiségek szigetelése, padlóburkolatok és nyílászárók cseréje, valamint a gépészeti, a villamossági és a fűtés berendezések korszerűsítése valósult meg, mindez energiahatékony működést tesz lehetővé. A helyiségek jobb használhatósága érdekében funkcionális elrendezésbeli változások történtek és megújultak a mosdók is. A projektarányos akadálymentesítés során akadálymentes feljáró, bejárat és mosdó került kialakításra. A vakok és gyengénlátók tájékozódását a talajburkolaton vezetősávok, a falon sárga színű vezetőcsíkok és Braille-tábla segíti. A nagyothallók érdekében mobil indukciós hurok használata vált lehetővé. A legszükségesebb bútorzat megújult, és orvosi eszközökkel bővült a rendelők felszerelése. A megújult rendelők 2019. decembertől 15. napjától a megszokott rendelési időben várják a betegeket.

Hatvan Város Önkormányzata fejlesztési célkitűzései és a rendelkezésre álló hazai források megjelenésével összhangban igyekszik minél több támogatási kérelmet elnyerni.

### **III. Fejlesztési célok**

#### **III/1. Lakásgazdálkodás**

Az önkormányzati tulajdonú lakásgazdálkodás felülvizsgálatára 2016. évben sor került, lakáskonceptió került elfogadásra, végrehajtásra az optimális vagyonhasznosítás érdekében az önkormányzati feladatellátás, bérbeadás, értékesítés területén. A lakásgazdálkodás területén a követelés állomány jelentősen lecsökkent, likviditása megfelelő. A rendelkezésre álló lakásvagyon állagának megőrzése, megfelelő színvonalon történő tartása érdekében szükséges, hogy a felmerülő kiadásokat az éves költségvetési előirányzatok a pénzügyi lehetőségek függvényében fedezzék, valamint a likviditás megőrzése érdekében a bérleti díjak mértékét folyamatosan felül kell vizsgálni. Továbbra is szükséges folytatni a lakásokkal kapcsolatos bérlői kötelezettségek tulajdonosi ellenőrzését.

#### **III/2. Köznevelés**

Az alapfokú köznevelés esetén szakmai szempontból indokolttá vált az óvodai és általános iskolai nevelés-oktatás szakmai és intézményi önállóságának visszaállítása. E célt felismerve a képviselő-testület határozott arról, hogy szétválasztja az óvodai és általános iskolai feladatellátást egyben új önálló óvodákat és általános iskolákat alapít, így a hagyományoknak megfelelő önálló arculattal (sport, művészeti, idegen nyelvi irányultságú) rendelkező intézményekben indult a 2011/2012. nevelési év, tanév. A képviselő-testület a lakosság igényét figyelembe véve együttműködési megállapodást kötött a Római Katolikus Egyházzal egyházi iskola működtetése céljából egyben átadta a Hatvan, Rákóczi út 4. szám alatti ingatlant.

A középfokú oktatás területén szintén cél volt a hagyományoknak megfelelő önálló intézmények megalapítása a 2011/2012. tanévtől. 2012. augusztus 31. napján jogutód nélkül megszűnt a Széchenyi István Közgazdasági és Informatikai Szakközépiskola és 2012. szeptember 1. napján a Váci Egyházmegye Ordináriusa megalapította a Széchenyi István Római Katolikus Közgazdasági és Informatikai Szakközépiskolát.

A köznevelési feladatot ellátó egyes önkormányzati fenntartású intézmények állami fenntartásba vételéről szóló 2012. évi CLXXXVIII. törvény 4. § (1) bekezdése alapján az önkormányzati fenntartású köznevelési intézmények 2013. január 1-jével – a Klebelsberg Intézményfenntartó Központba történő beolvadással – az állam fenntartásába kerültek. A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény (a továbbiakban: Nkt.) 74. § (1) bekezdése szerint az állam gondoskodik az óvodai nevelés kivételével a köznevelési alapfeladatok ellátásáról. Ennek értelmében a hét önkormányzati fenntartású óvoda – Hatvani Brunsvik Teréz Óvoda (székhely: 3000 Hatvan, Balassi Bálint út 44.), Hatvani Csicsergő Óvoda (székhely: 3000 Hatvan, Mészáros Lázár út 49-51.), Hatvani Gesztenyés kert Óvoda (székhely: 3000 Hatvan, Bajcsy-Zsilinszky út

10.), Hatvani Napsugár Óvoda (székhely: 3000 Hatvan, Gódor Kálmán utca 13.), Hatvani Százszorszép Óvoda (székhely: 3000 Hatvan, Hajós Alfréd utca 3.), Hatvani Varázskapu Óvoda (székhely: 3000 Hatvan, Jókai utca 9.), Hatvani Vörösmarty téri Óvoda (székhely: 3000 Hatvan, Vörösmarty tér 1.) működik városunkban.

Hatvan Város Önkormányzata a Robert Bosch Elektronika Kft.-vel (székhely: 3000 Hatvan, Robert Bosch út 1.) kötött megállapodás alapján a Hatvani Gesztenyés kert Óvoda Mesevilág óvodai telephelyén a 2011/2012. nevelési évben indított 2 csoport a Robert Bosch Elektronika Kft. dolgozóinak gyermekei részére további 1 csoporttal egészült ki 2012. szeptember 1-től a Hatvani Gesztenyés kert Óvodában; a 2013/2014. nevelési évben további 1 csoport indítására került sor, így összesen 4 Bosch csoport működik az óvodában. A Hatvani Szent István Általános Iskolában a 2013/2014. tanévtől indult egy első osztály a Robert Bosch Elektronika Kft. dolgozóinak gyermekei részére, ezen időpontot követően minden tanévben egy újabb első osztály megszervezésére került sor. Így 2019. évben első osztálytól hetedik osztályig már évfolyamonként egy-egy osztálynak ad helyet az intézmény.

A pedagógusok előmeneteli rendszeréről és a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény köznevelési intézményekben történő végrehajtásáról szóló 326/2013. (VIII. 30.) Korm. rendelet és az Nkt. Alapján 2013 szeptemberétől a pedagógusok előmeneteli és illetményrendszere változott, a pedagógushivatást támogató bérrendszer fokozatosan valósul meg. A bevezetett pedagógus minősítő eljárásban városi szinten több óvodapedagógus, pedagógus került Pedagógus II, illetve Mesterpedagógus fokozatba.

Hatvan Város Önkormányzata 2019. év elején megalkotta Hatvan Város Önkormányzata óvodáinak fenntartására és fejlesztésére vonatkozó koncepcióját, mely kiemelt figyelmet fordít többek között a növekvő gyermeklétszám miatti óvodai férőhely bővítésre, illetve a humán-erőforrás gazdálkodással kapcsolatos problematikákra.

A koncepció és az igények alapján 2019 szeptemberében 1 új óvodai csoporttal bővült az óvodai csoportok száma a Hatvani Gesztenyés kert Óvodában.

A humán-erőforrás gazdálkodás területén hazánkban is egyre jobban érzékelhető a pedagógushiány. A köznevelés területén a koncepció megfogalmazza, hogy a Hatvani Százszorszép Óvodában, illetve a Hatvani Gesztenyés kert Óvodában tornaszoba kerüljön kialakításra. A Koncepcióban megfogalmazott óvodai tornaszoba fejlesztések mellett az önkormányzati kezelésben maradt iskolai tornatermek korszerűsítési munkáit, valamint a Kocsis Albert Zeneiskola megfelelő műszaki állapotú épületbe történő áthelyezését a pályázati és pénzügyi lehetőségek függvényében célszerű megvalósítani.

A város területén jelenleg 2 bölcsőde működik, melyek felújításra kerültek az elmúlt időszakban. A rendelkezésre álló bölcsődei férőhelyekhez képest magasabb igény jelentkezik az ellátás iránt, ezért szükség lenne a bölcsődei férőhelyek növelésére, amit új bölcsőde épület építésével célszerű kielégíteni a pályázati és pénzügyi lehetőségek függvényében - a létszámadatok miatt a bővítés az újhatvani városrészben indokoltabb.

Hatvan Város Önkormányzata a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem Villamosmérnöki és Informatikai Karával, valamint a Budapesti Gazdasági Egyetem Külkereskedelmi Karával határozatlan idejű együttműködési megállapodást kötött 2015. és 2016. években annak érdekében, hogy kihelyezett egyetemi oktatás működjön a Hatvani Községi Felsőoktatási Képzési Központban. 2018. végére az önkormányzati tulajdonú a Széchenyi Zsigmond Kárpát-medencei Magyar Vadászati Múzeum Beruházó Nonprofit Közhasznú Kft. a BGE-vel és a Robert Bosch Kft.-vel együttműködve egy ún. Smart Shop Floor logisztikai labort alakított ki az épület földszintjén található teremben. A fejlett digitális technológiát használó logisztikai laborban egy 11 munkaállomásból álló szimuláció segítségével sajátíthatják el a hallgatók a legmodernebb ipar 4.0 technológiák alkalmazását.



### **III/3. Közművelődés, sport, szabadidős szolgáltatások**

Hatvan városához kapcsoló közművelődés és sport alapelveinek, fejlesztési irányainak, valamint céljainak megvalósulása érdekében közművelődési és sportfejlesztési koncepció készül, melyekben részletesen meghatározásra kerül az a stratégia, ami a város ilyen irányú fejlődését szolgálja. Az elmúlt időszak koncepciói 2011. és 2014. év, valamint a 2015. és 2019. közötti időszakot határozták meg, a tervek szerint az új közművelődési és sportfejlesztési koncepciók a 2020. év és a 2024. év közötti időszakot ölelik majd fel.

A közművelődés terén kiemelten fontos településünk kulturális életének fellendítése, melyhez tartozó tevékenységek elvégzése - az intézményekkel összehangoltan - részben a kiemelt rendezvények szervezésével történik, részben pedig ezen szakterület jogszabályi kötelezettségeinek eleget téve a közművelődési intézmények működtetésével valósul meg.

Városunk kulturális intézményei a következők: Ady Endre Könyvtár (székhely: 3000 Hatvan, Radnóti tér 2.), Grassalkovich Művelődési Ház (székhely: 3000 Hatvan, Kossuth tér 24.), az Integrált Könyvtár és Muzeális Gyűjtemény (székhely: 3000 Hatvan, Kossuth tér 12.), továbbá a Grassalkovich Művelődési Ház keretében működő Hatvani Galéria (székhely: 3000 Hatvan, Hatvanas út 2.), valamint a VOKE Liszt Ferenc Vasutas Művelődési Ház (székhely: 3000 Hatvan, Mészáros Lázár út 6-8.). Ezen intézmények közül a VOKE Liszt Ferenc Művelődési Ház kivételével – mely közművelődési megállapodás keretében lát el egyes közművelődési feladatokat településünkön – minden intézmény fenntartói jogát Hatvan Város Önkormányzata gyakorolja.

A 2014. év jelentős eredménye, hogy létrejött a Széchenyi Zsigmond Kárpát-medencei Magyar Vadászati Múzeum, Integrált Könyvtár és Muzeális Gyűjtemény, mely mára már Integrált Könyvtár és Muzeális Gyűjtemény elnevezéssel működik.

Az intézmény tagintézményei: Széchenyi Zsigmond Könyvtár (3000 Hatvan, Kossuth tér 12.); Hatvani Lajos Közérdekű Muzeális Gyűjtemény (3000 Hatvan, Kossuth tér 12.), a Hatvani Serfőzde (3000 Hatvan, Kossuth tér 12.), illetve a Hatvani Tourinform Iroda (3000 Hatvan, Grassalkovich út 8.). Az intézménynek kiemelkedő szerepe van Hatvan város turisztikai és kulturális életének fellendítésében.

A 2020-as év jelentős eseményeként a Múzeum ad majd helyet a Munkácsy-kiállításnak, melyet megelőzően az intézményt érintően jelentős értékkeremtő beruházásokra kerül sor.

Hatvan Város Önkormányzata a helyi közösségi élet fellendítése érdekében a hatvani civil szervezetek támogatásáról 5/2011. (IV. 1.) számon rendelet alkotott, mely rendeletében kinyilvánítja, hogy a helyi demokrácia megvalósításában partneri kapcsolatok kialakítására törekszik a város polgárainak önszerveződő közösségeivel és a városban működő egyházak közösségeivel. Az önkormányzat elismeri és megbecsüli a civil szervezetek és egyházak közszolgálat helyi közéletre gyakorolt hatását, és támogatja a kultúra, a közművelődés, a hagyományok ápolása, az oktatás-nevelés, a szociális és egészségügyi tevékenység, az arra rászorulóknak megsegítése, az egészséges életmód, a sportolás feltételeinek megteremtése, a természeti és épített környezet megóvása, az esélyegyenlőség megteremtése terén végzett tevékenységét, ezért anyagi lehetőségeitől függően – azonos feltételek mellett - pénzügyileg is támogatja az önkormányzat közigazgatási területén működő – az önkormányzat céljait elősegítő, és azzal összhangban álló – civil szervezetek és egyházak közszolgálat programjait és működését.

Szintén a helyi kultúra támogatásának eredményeként, a közösségi élet fellendítése, a lakosság kulturális szükségleteinek széleskörű kielégítése érdekében Hatvan Város Önkormányzata 2019 évtől jelentős beruházásokat folytat az alábbi intézmények vonatkozásában:

- VOKE Liszt Ferenc Művelődési Ház épületének teljes körű átalakítása, felújítása, melyben várhatóan az Ady Endre Könyvtár újhatvani könyvtára is helyet fog kapni,

- az Ady Endre Könyvtár régi, Kossuth téri épületének teljes körű felújítása, átalakítása.

Hatvan városának közművelődési, kulturális és sport programjai, rendezvényei heti rendszerességgű megbeszélések keretében projektmódszerrel, egyeztetésre kerülnek az érintett közművelődési és köznevelési intézmények vezetőivel. A lakosság és az érdeklődő közönség rendszeresen megjelenő programfüzetből értesül a városi rendezvényekről.

A városi strandfürdő létesítményei az elmúlt években folyamatosan megújításra kerültek, többek között a gyermekmedence, vizes blokk teljes felújítására sor került, valamint a termál és strandmedence burkolata is megújult, továbbá strand röplabda pálya létesült. Az úszómedence, a kiszolgáló épületek és a vízellátást biztosító kutak, infrastruktúra hálózat felújítását is célszerű elvégezni a pénzügyi lehetőségek függvényében.

A város lakosságának a sportolási és egészség megőrzése érdekében fontos a sportolási lehetőségek biztosítása, a lakosság minél szélesebb körének bevonása a sport tevékenységekbe, valamint az iskolai sportélet jelentős mértékű fejlesztése. Mindezek érdekében szükséges a meglévő városi és intézményi sport- és szabadidős létesítmények műszaki állapotának folyamatos fejlesztése és javítása.

A város sportéletének fejlődésében nagy jelentősége lehet a pályázatból megvalósuló hazai és nemzetközi sportesemények lebonyolítására is alkalmas sport- és rendezvénycsarnok megépülése, 2020. évben történő átadása.

A helyi sportélet fejlesztése kapcsán tervek között szerepel szabadidőparkok, rekreációs zöldfelületek létrehozása a város több pontján.

#### **III/4. Egészségügyi szolgáltatások**

A lakosok egészsége, ezen belül az alapellátás megszervezése az önkormányzat fontos feladata. Lényeges eredmény, hogy Hatvan városban az egészségügyi alapellátásban nincs betöltetlen orvosi álláshely. Azok az orvosok, akik életkoruk miatt a jól megérdemelt nyugdíj mellett döntenek, orvosi praxisukat el tudták adni, helyüket fiatal orvosok vették át.

Az orvosi rendelők kialakításában is eredmény, hogy felépült egy új, két gyermekorvosi körzetet, valamint védőnői szolgálatot magába foglaló korszerű orvosi rendelő.

Felújításra került a két felnőtt háziorvosi körzetet magába foglaló rendelő. A felújítás után egy minden igényt kielégítő, fogyatékkal élők számára is jól használható, korszerű rendelőt vehettek birtokba a feladatot ellátó orvosok és a betegek.

A lakosság egészségmegőrzése érdekében a komplex egészségügyi ellátás a cél, amely a kórház épületében biztosítható. A kórház épületének teljes körű felújítása megtörtént. Megépült a korunk elvárásainak minden tekintetben megfelelő központi műtőblokk is. Kialakításra került a Sürgősségi Betegellátó Osztály, amelynek elsődleges feladata egészségkárosodáshoz vezető állapotok felismerése, ezen betegek állapotának lehetséges stabilizálása. A kórház mind külső megjelenésében, mind belső felszereltségében folyamatosan fejlődik.

A kórház épületében működik a központi háziorvosi ügyelet, amely a háziorvosok rendelési idején túl biztosítja az egészségügyi ellátást a település lakosai számára.

A városban az egészségügy helyzete látványos fejlődést mutat, és ezt a tendenciát szeretnénk folytatni.

Mindezen feladatok fejlesztése, a betegek minél magasabb szintű egészségügyi ellátása, a betegutak átláthatóvá tétele, egyszerűsítése megjelenik a város egészségügyi koncepciójában is, amelynek felülvizsgálata folyamatban van.

#### **III/5. Munkahelyteremtés, foglalkoztatás, közfoglalkoztatás**

A közfoglalkoztatás a munkaviszony egy speciális formája. Támogatott „tranzitfoglalkoztatás”,

amelynek célja, hogy a közfoglalkoztatott sikeresen vissza-, illetve bekerüljön az elsődleges munkaerő-piacra. A városban létrejövő új munkahelyek egyre több munkalehetőséget biztosítanak, és tapasztalataink szerint már alacsony iskolai végzettséggel is talál munkalehetőséget, aki szeretne dolgozni.

Ez jól látható abból is, hogy a Hatvani Járási Hivatal egyre kevesebb munkanélküli személyt tud közvetíteni, de az is tapasztalati tény, hogy az általunk foglalkoztatott személyek részére ezek a munkalehetőségek nem válnak elérhetővé.

Mentális problémáik, életvitelük alapján ezeket az embereket nem alkalmazzák a nagy cégek. Az ő megélhetésük jelenleg csak a közmunka által biztosítható.

Az önkormányzat törekszik arra, hogy ezeknek a személyeknek munkát biztosítson. A közfoglalkoztatottak irányítás mellett a közterületek tisztán tartását végezték, takarították az utakat, járdákat. Szakember irányításával végezték a virágosítást és a gyomtalanítást. Segítették a napi szintű öntözési feladatok elvégzését. Részt vettek az árkok, átereszek takarításában.

Folyamatos feladatuk a közterületi szeméttárolók napi szintű ürítése, melyet szervezeten, körzetekre osztva végeznek.

Mivel Hatvan Város Önkormányzata továbbra is lehetőséget kapott a közfoglalkoztatásra, mindenképpen célszerű ezt a tendenciát folytatni, amellyel segítünk az embereknek visszatérni a munka világába, ugyanakkor hasznos munkát végeznek a városnak.

### **III/6. Befektetés támogatási politika**

A befektetők számára kedvező feltételek biztosítása. A város területén jelenleg is működő vállalkozásokkal hatékony, kölcsönösen jó együttműködés kialakítása, erősítése, ezáltal is a munkahelyek számának a növelése a célunk.

### **III/7. Adó politika**

#### **Az adópolitika célkitűzései**

Önkormányzatunk saját bevételei között egyre fontosabb szerepet tölt be a helyi adóbevétel. Ezt figyelembe véve a következő adópolitikai célkitűzéseket határoztuk meg:

Az új önkormányzati törvény és az államháztartási törvény egyértelműen azt az irányelvet követi, hogy az önkormányzatoknak maguknak kell előteremteniük a fejlesztéseikhez szükséges forrásokat, az állam csak a kötelező önkormányzati feladatok finanszírozását vállalja, de azt is csak a település fejlettségének, rászorultságának függvényében. A központi források alakulása következtében az önkormányzat saját bevételei ezen belül a helyi adóbevételek növelése kiemelkedő jelentőségű.

A helyi adók esetében Hatvan Város Önkormányzata Képviselő-testülete rendeleteivel úgy kívánja az adóztatást kialakítani, hogy az a stabilitás, állandóság következtében folyamatosan biztos bevételi forrást jelentsen az önkormányzati költségvetésben, ugyanakkor igazságos, általános közteherviselést jelentsen a településen élő magánszemélyek és vállalkozások számára, amely során a helyi közösségek nagymértékben hozzájárulnak az önkormányzat önálló gazdálkodási feltételeinek megteremtéséhez.

2019. évben a következő helyi adónemekből származott bevétel:

– építményadó:	272 963 eFt
– magánszemélyek kommunális adója:	70 833 eFt
– helyi iparűzési adó	3 282 140 eFt
– idegenforgalmi adó:	1 972 eFt
– gépjárműadó (helyben maradó része):	81 916 eFt

A helyi adóztatás során az önkormányzat képviselő-testülete:

- minden évben, az önkormányzat költségvetés tervezésekor megvizsgálja a helyi adóztatás által nyújtott bevételszerzési lehetőségeket,
- adó fajtként meghatározza az érintett adózói kör nagyságát, a rendszerbe beépítendő – a gazdasági program célkitűzéseit elősegítő – kedvezmények és mentességek rendszerét, a várható bevételeket és az adóztatás miatt jelentkező negatív hatásokat,
- adófajtákat összehasonlítva dönt a bevezetendő, illetve fenntartandó adókról, az adórendelet-módosításáról,
- csak olyan adórendeletet fogad el, amely a lakosság számára még elviselhető anyagi terhet jelent és nem hat a vállalkozók működésének, fejlesztési elképzeléseinek gátlaként (teherviselő-képesség vizsgálata)
- évente egyszer, a költségvetési beszámolóval egyidejűleg beszámoltatja a jegyzőt a tárgyévet megelőző év adóigazgatási feladatai ellátásának hatékonyságáról.

Az adóbevételek növelése érdekében az önkormányzat fokozott figyelmet fordít arra, hogy:

- az adózók fizetési morálja javuljon, ennek érdekében rendszeresen tájékozik az adóintézmények nagyságáról (negyedéves költségvetési beszámoló részeként), a beszédre tett intézkedésekről, illetve a szükséges adó végrehajtási szankciók alkalmazásáról, valamint az intézkedések alapján elért eredményekről,
- az adóalanyok teljes köre adóztatásra kerüljön, ennek érdekében tájékoztatást kér az adóalanyi kör adóbejelentkezési kötelezettségének teljesítéséről, a lehetséges adóalanyok és a vonatkozó nyilvántartások egyeztetésének eredményéről,
- az adózók tájékoztatást kapjanak az adóbevételek felhasználásáról, feltételezve és remélve, hogy az adóforintok ismert felhasználási célja, illetve elért eredményei segítik az önkéntes befizetést (a város honlapján közzé kell tenni az adóbevételek nagyságát és az adóbevételek felhasználási célját, valamint a tényleges felhasználást),
- az adóalanyok tájékoztatást kapjanak az adókötelezettséget érintő változásokról, bevallási-adóbefizetési határidőkről (a város honlapján közzé kell tenni minden olyan adózással kapcsolatos információt, letölthető nyomtatványt, amely az adóalanyok adókötelezettségének önkéntes teljesítését segíti, a város újságjában közzé kell tenni az adóalanyok kötelezettségét érintő bevallási-, befizetési határidőket),
- az önkormányzati adóhatóság éljen az adóeljárási törvény alapján biztosított adó ellenőrzési jogával, és az adóellenőrzések eredményéről a képviselő-testület legalább évente, az éves költségvetési beszámolóval egyidejűleg, a jegyző beszámoltatása révén tájékoztatást kapjon,
- a településkörnyéken milyen adópolitika érvényesül, milyen adókat, milyen mértékben és feltételekkel működtetnek.

Az önkormányzat adópolitikájának célja, hogy a város illetékességi területén élők számára láthatóvá tegye adóforintjaik hatékony, a város fejlődését célzó felhasználását, s hogy a vállalkozók adóztatása területén olyan helyzet alakuljon ki, amely vonzóvá teszi a települést a vállalkozók számára.

Az adózók komfortérzetét az elektronikus ügyintézés bevezetése kedvezően befolyásolta. Most már bármilyen adónemben a beregisztrált ügyfelünk elektronikusan nyújthatja be az adóbevallását, adatbejelentését. Az elkövetkezőekben törekszünk az elektronikus ügyintézés továbbfejlesztésére.

Az önkormányzati adóztatásban dolgozó köztisztviselők anyagi érdekeltiségének növelése érdekében a képviselő-testület évente - a jegyző adóhatósági munkájának beszámoltatása részeként – áttekinti az adóigazgatásban dolgozók anyagi érdekeltiségi rendszerére vonatkozó helyi szabályozás szükségességét (jutalmazás, teljesítményértékelést követő béremelés stb.).

#### Egyéb adókkal, adó jellegű bevételekkel kapcsolatos adópolitikai célkitűzések

Az egyéb adó, illetve adó jellegű bevételek esetében az önkormányzat az adóbevételek

maximalizálására törekszik.

Az adóztatás során a képviselő-testület évente a költségvetési rendeletéhez igazodva - a jegyző adóhatósági munkájának beszámoltatása részeként - vizsgálja a gépjárműadó, a talajterhelési díj, a termőföld bérbeadásából származó SZJA adóztatásával kapcsolatos eredményeket, adóigazgatási eljárásokat.

### Az adópolitikai célkitűzések érvényesítése

Az adópolitikai célkitűzések érvényesítése érdekében a következő célokat kell teljesíteni:

- a munkaköri leírásokat úgy kell megfogalmazni, hogy a dolgozók feladat- és hatásköre egyértelműen tisztázott legyen,
- a hivatali dolgozók teljesítménykövetelményeit meghatározó célokat az itt leírt követelményeknek megfelelően kell a képviselő-testületnek meghatározni. A polgármester a jegyző részére, a jegyző pedig az adóztatásban dolgozók részére részletes teljesítménykövetelményeket köteles meghatározni.

### III/8. Pénzügyi egyensúly

A költségvetési pénzügyi egyensúly megteremtése érdekében az alábbi célok fogalmazódnak meg:

- a város költségvetési egyensúlyának megtartása,
- a folyószámlahitel az évközi likviditási egyensúly kezelésére szolgál.

A költségvetés egyensúlyának fenntartása érdekében továbbra is szükséges az önkormányzati feladatok és a hatékonyság folyamatos áttekintése, annak vizsgálata, hogy az önkormányzat a megváltozott gazdasági környezetben milyen módon látja el feladatait.

### III/9. Településfejlesztés

Belterületi önkormányzati utak fejlesztése, városrészek összekötését biztosító alternatív útvonalak kiépítése, közösségi közlekedésfejlesztés

- az Óhatvan és az Újhatvan városrészek közötti új közúti kapcsolat kiépítése a 21-es számú főút és a Balassi Bálint út között (Északi elkerülő út folytatása) 5 műtárgy és cca. 2 km úthálózat megépítésével a városi és térségi közlekedés hatékonyabbá tétele érdekében
- parkolók kialakítása – parkoló koncepció alapján
- környezetbarát eszközök beszerzése a helyi közlekedés biztosítására, helyi közösségi közlekedési vonalak sűrítése,

Fenntartható, kerékpárosbarát közlekedés fejlesztése (kerékpár megosztó rendszer, buszsáv, P+R parkoló, intelligens közlekedés tájékoztatás)

- a lokális kerékpárúthálózat bővítése (pl. a város kulturális és közintézményeinek összekötése kerékpárúttal, kerékpárút építése Nagygombos és a városközpont között környezetrendezéssel együtt, kerékpártárolók kiépítése)
- e-bike bevezetése

Közterületek felújítása - városrehabilitáció

- városi közterületek környezettudatos, család- és klímabarát megújítása (szabadidő eltöltéshez rekreációs övezetek kialakítása, városi közösségi kertek, közösségi terek)
- burkolt felületek helyett zöld környezet gazdaságos fenntartható infrastruktúrával történő megteremtése (víztakarékos öntözőrendszer, növényanyag megújítása)
- szemléletformáló akciók (helyi identitás erősítése, környezettudatosság)
- történelmi belváros fejlesztése, gyalogos zónák kialakítása, városrészi alközpontok kialakítása

### Élőváros program

A program során rekreációs parkok létrehozása, a fásítás folytatása, a gazdasági társaságok bevonása a fásítási programba a cél.

A zöldfelületek növelése zöldtetők, élő házak, zöld folyosók megvalósítása útján. A cél, hogy a lakóházakon, középületeken (ahol ez megoldható) élő zöld növényzet legyen - ennek fejlesztését támogatná a projekt. Fák, melyek tetőkből nőnek ki, cserjék, bokrok, melyek egy-egy balkont díszítenek.

### Intézményi, egészségügyi, önkormányzati tulajdonú épületek, létesítmények fejlesztése

- bölcsődei férőhely érdekében bölcsőde épület építése
- egészségcentrum kialakítása,
- zeneiskola részére megfelelő műszaki állapotú épület biztosítása
- Hatvani Városi Strandfürdő fejlesztése (kiszolgáló épületek, infrastruktúra fejlesztése, úszómedence burkolatának, gépészeti vezetékeinek a felújítása)
- Markovits Kálmán Városi Uszoda épületének a fejlesztése (gépészeti, energetikai)
- óvodai tornatermek kialakítása a Hatvani Százszorszép Óvodában és a Hatvani Gesztenyés kert Óvodában
- a Hatvani Vörösmarty téri Óvoda fejlesztése foglalkoztató termek és kiszolgáló helyiségek kialakítása érdekében
- Hatvani Polgármesteri Hivatal épületének felújítása
- közszolgáltatási feladatokat ellátó gazdasági társaság telephelyeinek a korszerűsítése, fejlesztése
- temetők fejlesztése (ravatalozó épületek felújítása, úthálózatok javítása)
- vásártér fejlesztése koncepcióterv alapján
- oktatási létesítmény fejlesztése koncepcióterv alapján

### A megújuló energia-felhasználás növelése

- az önkormányzati tulajdonában lévő ingatlanokon,

- a szolgáltatások minőségének fejlesztésére, megújuló energia-felhasználás növelésére irányuló beavatkozások komplex felújítása,
- önállóan is megvalósítható napelemes, napkollektorok és hőszivattyús rendszerek telepítése
- napelemes rendszerek alkalmazása a közvilágítási rendszerben (napsétány) és napelemes utcabútorok (pl. okospad)

#### Épületenergetikai fejlesztések megvalósítása, energiaracionalizálási és energiahatékonysági fejlesztéseken keresztül:

- az önkormányzat tulajdonában, fenntartásában és üzemeltetésében lévő épületenergetikai fejlesztések megvalósítása, épületenergetikai felújítás, gépészeti rendszerrel és nyílászárócserevel egyidejűleg a megfelelő indikátorok elérése és figyelembevétele mellett, különös tekintettel a CO<sub>2</sub>, és üvegházhatású gázok megtakarításra.

#### Fenntartható turizmusfejlesztés

- vadfarm fejlesztése
- Népkert fejlesztése: fitness-pályával, Street workouttal, sport mobil attrakciókkal, meglévő játszótér fejlesztése
- Zagyva sétány, ökoútvonal – liget tanösvény kialakítása
- víztorony kilátóvá fejlesztése
- horgászturizmus fejlesztése a görbeéri tavaknál

#### Gazdasági területek fejlesztése

- ipari parkok, iparterületek, inkubátorházak, logisztikai központok fejlesztése, kiemelten szolgáltatásfejlesztés,
- meglévő kapacitás minőségi fejlesztése, a még szükséges infrastrukturális háttér kiépítése, új üzleti infrastruktúra (főleg iparterület) kialakítása, barnamezős területek gazdasági funkcióval történő hasznosítása, iparterület elérhetőséghez vonalas infrastruktúra, kapcsolódó közlekedési útvonalak fejlesztése,
- Hatvan város közlekedési csomóponti adottságainak jobb kihasználásának érdekében a meglévő gazdasági terület fejlesztése,
- A már meglévő nagyvállalatok mellé olyan vállalkozások betelepülésének elősegítése, amelyek jelentősen hozzájárulnak a térség gazdaságfejlesztéséhez és a munkahelyteremtéséhez.

### **III/10. Közrend, közbiztonság**

Az Önkormányzati Rendészeti Osztály 16 fővel látja el feladatát és a jogszabályoknak megfelelően, egységes szervezeti keretek között gondoskodik a bűnmegelőzésről és a közterületi rend védelméről a nap 24 órájában.

Ehhez kapcsolódóan kiemelt feladatként kezeli a városban kiépült elektronikus térfigyelő rendszert, mely a pénzügyi lehetőségek figyelembevételével folyamatosan bővítésre kerül. A Rendészeti

Osztályon belül 4 fővel működik a mezőőri szolgálat, mely a gazdákkal együttműködve igyekszik hatékonyan ellátni a külterületek ellenőrzését.

### **III/11. Városüzemeltetés**

A városüzemeltetési feladatok hatékony ellátása érdekében a közszolgáltatási feladatokat továbbra is célszerű elsősorban az önkormányzat tulajdonában álló gazdasági társaságok, illetve költségvetési intézmények útján biztosítani. A közszolgáltatási feladatokat ellátó önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok telephelyének, gépparkjának, eszközeinek a folyamatos fejlesztését a rendelkezésre álló források szerint folyamatosan kell végezni, különösen a részére bérbe-, illetve vagyongazdálkodásra átadott önkormányzati tulajdonú ingatlanok vonatkozásában. Továbbra is jelentős hangsúlyt kell kapnia a városüzemeltetéshez kapcsolódó feladatok megfelelő ellátásának.

### **III/12. Közlekedés**

#### **Közúti közlekedés**

Hatvan közigazgatási területét az M3-as autópálya, a 3-as, 21-es, 32-es számú főút, a Verseg - Hatvan összekötő út, Kerekharaszt – Heréd összekötő út, Hatvan – Lőrinci összekötő út, Gödöllő – Tura- Hatvan összekötő út, Hatvan – Atkár összekötő út, a Nagygombos bekötő út és a Boldog bekötőút érinti, mint országos közutak.

Hatvan úthálózatának a gerincét az országos fő- és mellékutak városi szakaszai alkotják, melyeket a helyi gyűjtőutak egészítenek ki. A 3-as számú főút jelenti a város közlekedési tengelyét, ami nagy helyi és átmenő forgalmat bonyolít le. A főút keresztezi a vasutat és a Zagyva folyót, a hidak jelentik az egyetlen közúti kapcsolatot a két településrész között a gépjárművel közlekedők számára. Az óhatvani és az újhatvani, jelentősebb csomópontok jelzőlámpás forgalomirányítási rendszerrel szabályozottak. A városi csomópontok közül a Radnóti téri körforgalom az egyik leginkább terhelt csomópont főleg a csúcsidőkből. A belvárost érintő közlekedési gondok enyhítése érdekében szükséges lenne, amennyiben a pályázati és a pénzügyi lehetőségek biztosítják, a belvárosi közlekedési szakaszt elkerülő körgyűrű kiépítése, ami a két városrész megközelítésére is megoldást adna. A legfontosabb az Északi elkerülő út folytatása a TESCO körforgalom és a Balassi Bálint út között, valamint a meglévő úthálózat megkezdett felújításának a folytatása.

A közterületi parkolási problémák elsősorban az óhatvani belvárosban és az újhatvani Bajcsy-Zs. úti intézmények környezetében tapasztalhatóak az utóbbi időben jelentősen megnövekedett gépjárművek száma miatt (2019. évben 11203 db).

Koncepció kidolgozását célszerű elvégezni annak érdekében, hogy a város területén jelentkező parkolási problémák tervezetten és az egész települést átfogóan kerüljenek megoldásra az esetlegesen forgalmi rend változás bevezetésével megoldható gondok megoldása, enyhítése céljából.

#### **Vasúti közlekedés**

A városon halad át a Budapest – Hatvan – Miskolc vasúti fővonal, Észak felé ágazik el a Hatvan – Somoskőújfalu – Fülek vonal és Dél felé pedig a Hatvan – Szolnok vonal. Az állomás nyugati részén karbantartó üzemek, üzemi épületek találhatók, melyek kiterjedt területet foglalnak el. Az állomásépület felől az utasperonok aluljárón keresztül közelíthetők meg.

#### **Közösségi közlekedés**

A távolsági és helyközi autóbuszjáratok többsége érinti az autóbusz-pályaudvart, több járat az utasforgalmat tekintve a helyi közlekedésben is részt vesz.



A helyi lakosok a városon belüli közlekedés érdekében a helyi autóbusz –közlekedést és a távolsági járatokat veszik igénybe. A közösségi közlekedés hálózati lefedettsége megfelelőnek mondható. A helyi és helyközi közlekedési eszközökön digitális utastájékoztató rendszer üzemel, valamint az autóbusz-pályaudvaron és több megállóban található utastájékoztató kijelző.

A közösségi közlekedést célszerű lenne erősíteni, egyrészt a közlekedési problémák enyhítése érdekében, másrészt pedig a környezetvédelem miatt. A fejlesztések során környezetbarát buszok beszerzése és a két településrész közötti, 3-as számú főúton haladó helyi autóbuszvonal bevezetése, sűrű járatgyakorissággal.

#### Gyalogos és kerékpáros közlekedés

A város gyalogos és kerékpáros hálózata folyamatosan fejlesztésre kerül, az elmúlt időszakban több járdaszakasz felújításra került, valamint jelentős kerékpáros hálózat kialakítása történt meg a Zagyva folyót átívelő, a két városrészt összekötő gyalogos- és kerékpáros híddal együtt. A jövőben is szükséges folytatni a járdák felújítását, továbbá a gyalogos és kerékpáros hálózat fejlesztését, kiemelten a lokális kerékpárút hálózatra koncentrálni.

### **III/ 13. Környezetvédelem**

A lakosság minél nagyobb körben történő bevonásával célszerű a környezettudatos magatartás fejlesztése, tudatformálása, melyek egyik eszköze az akciónapok népszerűsítése, szervezése (parlagfű-mentesítési, veszélyes hulladék- és gumibroncs-gyűjtés, zöldhulladék-gyűjtési és lomtalanítási akciók megtartása).

A környezetvédelem érdekében célszerű tiszta és hulladékmentes környezetet biztosítani a város közigazgatási területén. Ennek érdekében az illegális hulladéklerakók felderítését, felszámolását folyamatosan kell végezni szintén lehetőség szerint a lakosság bevonásával. Az illegális hulladéklerakások megszüntetése érdekében célszerű a lakossági tájékoztatásra, figyelem felhívásra nagyobb hangsúlyt fordítani.

A településen lévő zöldfelületek védelme érdekében, szükséges a csökkenésük megakadályozása, lehetőség szerint ezen felületek növelése. További új parkterületek létrehozása, rendezése az önkormányzati tulajdonú közterületeken, valamint a településrendezési eszközökben védelmi rendeltetésű erdőként kijelölt területek fásítását megoldani az érintett gazdasági társaságokkal való együttműködés keretében, lehetőség szerint olyan módon, hogy a telepítést követően a lakosság részére rekreációs zöldfelületként használhatóak legyenek. A zöldfelületek gondozására, fejlesztésére önkormányzatunk nagy figyelmet fordít, igyekszik A „Tiszta, virágos Hatvanért”, „A legvirágosabb Hatvani Intézmény” és a „Hatvan legvirágosabb erkélye” pályázat, valamint „A legszebb konyhakertek” – Magyarország legszebb konyhakertjei pályázat keretében a lakosságot is bevonni településünk szépítésébe, gondozásába.

A városunkat is érintő kihívásokra (időjárási szélsőségek, településklíma szélsőségek, városi árvizek, népesség megtartás, légszennyezés hatásai stb.) átfogó, integrált megoldást nyújt a városi zöldinfrastruktúra fejlesztése, ezért Önkormányzatunknak továbbra is jelentős figyelmet kell fordítania rá. A megfelelő városi zöldinfrastruktúra hozzájárul a klímavédelemhez, a hatékony és kiszámítható erőforrás-gazdálkodáshoz. Aktív teret biztosít a társadalmi részvételre, rekreációs, kapcsolódási lehetőségeket teremt, hozzájárul a lakosság mentális és fizikai egészségének megőrzéséhez, javulásához. Egyúttal a települési környezet vonzóbbá válik, a lakosság kötődését erősíti, ezáltal a település népesség megtartó képességét növeli. A jövőben szükséges a faállomány növelése és a vízciklus optimalizálása.

KEOP pályázat keretében megvalósításra került egy komplex hulladékkezelő központ, települési szilárd hulladéklerakó és feldolgozó telep, valamint új eszközök is beszerzésre kerültek. A beruházást követően településünkön 2015. évtől bevezetésre került a lakossági házhoz menő szelektív hulladékgyűjtés, a hulladékgyűjtő szigeteken csak az üveghulladékok gyűjtése történik.

### **III/14. Közigazgatás**

Korszerű, ügyfélbarát közigazgatás megteremtése a cél Hatvan városban.

Követelmény a közigazgatással szemben, hogy az ügyintézés maga is szolgáltatásként működjön. A szolgáltatásként működő közigazgatás keretei között számos kapcsolódó szolgáltatás könnyíti meg az ügyfél helyzetét (tájékoztatás, tanácsadás, technikai segítség, adminisztratív terhek átvállalása, egyszerűbb kommunikáció, informatikai lehetőségek kihasználása, egyre több területen az elektronikus ügyintézés lehetőségének megteremtése és bevezetése). A közönség kiszolgálásában közelednek egymáshoz a közigazgatás különböző politikai, szakmai, szakigazgatási, hatósági funkciói. Mindez összhangban van azzal is, hogy a közigazgatás a polgárra már nem mint ügyfélre, hanem egyidejűleg mint kapcsolódó szolgáltatások igénybe vevőjére, választóra, közreműködő partnerre kell, hogy tekintsen. Az ügyfél számára nem az ügyintézés a fontos, hanem a probléma, élethelyzet méltányos, hatékony megoldása, s ehhez a közigazgatás minden eszközét hatékonyan kell működtetni.

Hatékonyan működik az Újhatvani Ügyfélszolgálat is, melynek szolgáltatásait lehetőség szerint bővíteni kívánjuk a jövőben.

### **III/15. Helyi nyilvánosság, kapcsolattartás**

A már elvégzett és a várható városfejlesztési munkák a lakossági igények kielégítése céljából történnek, a településen élők érdekében számos beruházásra került már sor, a marasztaló élettér fejlesztése érdekében. Ennek érdekében célszerű a jövőben is konzultációkat, közvélemény-kutatásokat készíteni a visszajelzések érdekében, mely során információt szerezhetünk arról, hogy mit gondol városunkról a lakosság, az idelátogató vendég, az itt tevékenykedő vállalkozás, valamint továbbá is szükséges a helyi városmarketing és a helyi turizmus tevékenységet fejleszteni, népszerűsíteni.

A lakosság széles körű tájékoztatása az önkormányzati tulajdonú cégen keresztül biztosított, mind a nyomtatott sajtó, mind a helyi TV csatorna, a különböző hírportálok és a városi honlap igénybevétele.

A Kossuth téren free WIFI szolgáltatás keretében ingyenes internetezési lehetőség került kialakításra, valamint a vasútállomás területén a MÁV Zrt. közreműködésével. Célszerű a város más területein is ingyenes internet elérést biztosítani, továbbá lehetőség szerint a helyi lakosság és a városba látogató vendégek komfortérzetének a biztosítása érdekében mobil applikáció, telefonos alkalmazás bevezetése.

A Hatvan Kártya sikeresen bevezetésre került. A Hatvan Kártyához kapcsolódó ifjúsági kártya jól biztosítaná a fiatalok településhez való kötődésének az erősítését.

**Hatvan Város Önkormányzata Képviselő-testületének célja, hogy városunk a 2020-2024. közötti időszakban tovább fejlődjön, vonzóbb településképi megjelenése, gazdasági fejlődése érdekében és a lakossági igények kielégítése, komfortérzetének biztosítása céljából a fenntartható fejlődést szem előtt tartva hajtsa végre fejlesztéseit. A beruházásokat a hazai és uniós pályázati források kiemelt figyelembe vételével szükséges végrehajtani.**